



長庚學校財團法人

長庚科技大學

CHANG GUNG UNIVERSITY OF SCIENCE AND TECHNOLOGY

學校如何永續辦學



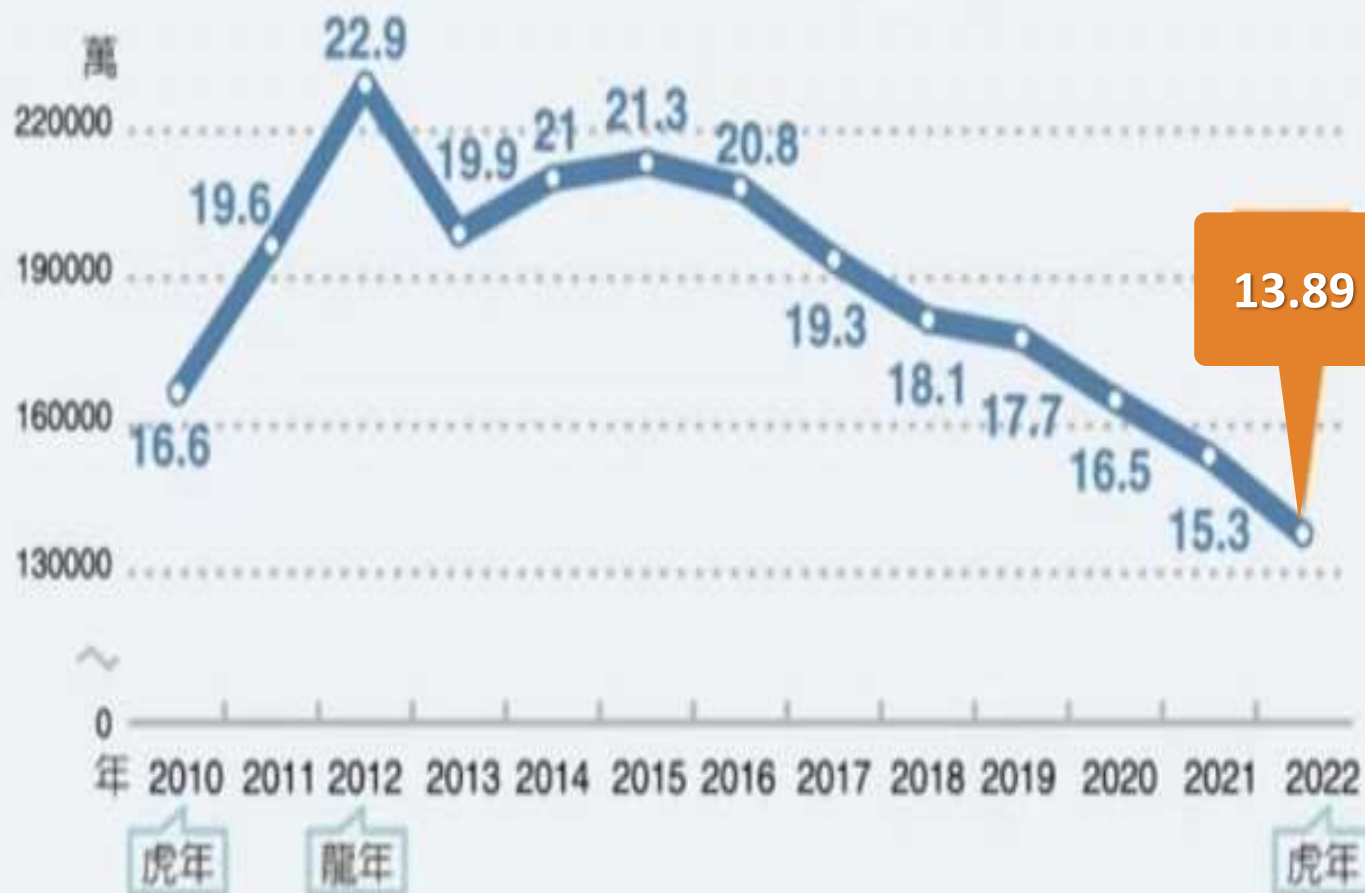
報告人：主任秘書 楊文進



高等教育辦學環境現況

近13年新生兒出生統計

出生人口溜滑梯



生育率 排名吊車尾

| 國家或地區 | 排名 |
|---|-----|
|  香港 | 222 |
|  義大利 | 223 |
|  澳門 | 224 |
|  新加坡 | 225 |
|  南韓 | 226 |
|  台灣 | 227 |

註／總調查國家／地區數：227



更多圖解新聞

資料來源／內政部、CIA 製表／醫藥組 編輯／傅昱儒 視覺／楊國良

聯合報

2023.01.02製表

少子化影響大學新生人數

表1

高教新生112-117學年度
再減少 **2.8萬人**

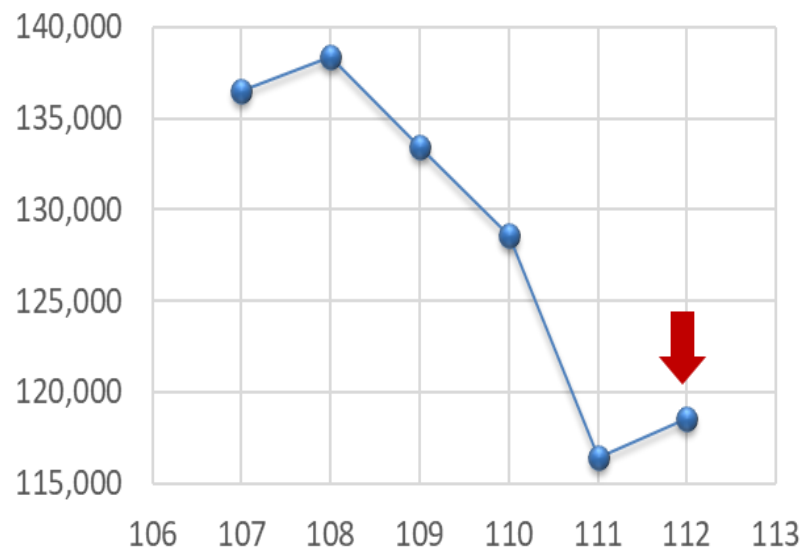
資料來源：教育部 註：109學年度後為預估值



近6年學測報考人數統計

| 學年度 | 學測 報考人數 | 與前一學年度 報名人數比較 | 與前一學年度 差異率 |
|-----|------------|------------------|---------------|
| 107 | 136,465 | -- | -- |
| 108 | 138,387 | 1,922 | +1.2% |
| 109 | 133,438 | -4,949 | -3.6% |
| 110 | 128,600 | -4,838 | -3.6% |
| 111 | 116,445 | -12,155 | -9.5% |
| 112 | 118,559 | 2,114 | +1.8% |

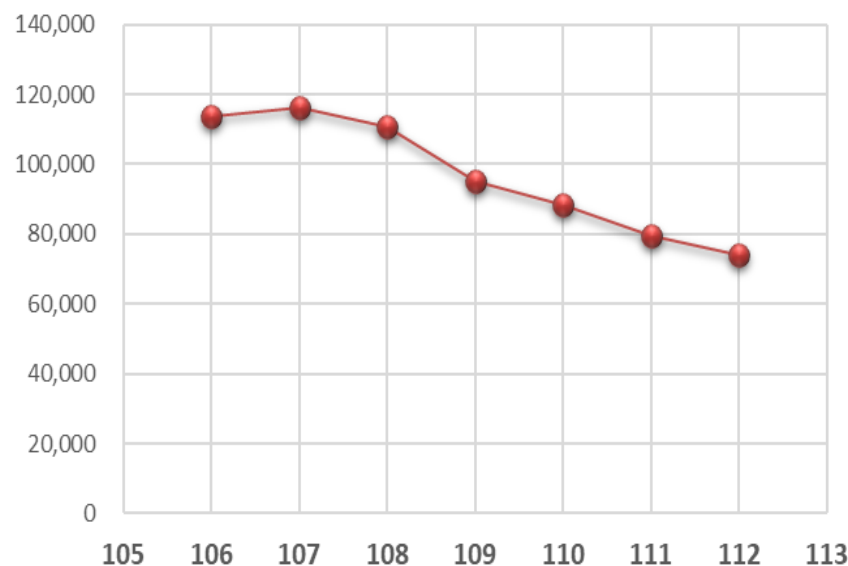
學測
報名總人數



近7年學統報考人數統計

| 學年度 | 四技統測 報考人數 | 報考統測 增減人數 | 報考統測 增減% |
|-----|--------------|--------------|-------------|
| 106 | 113,469 | -9,799 | -7.9% |
| 107 | 116,138 | 2,669 | 2.4% |
| 108 | 110,690 | -5,448 | -4.7% |
| 109 | 95,135 | -15,555 | -14.1% |
| 110 | 88,310 | -6,825 | -7.2% |
| 111 | 79,292 | -9,018 | -10.2% |
| 112 | 73,981 | -5,311 | -6.7% |

四技統測
報考人數

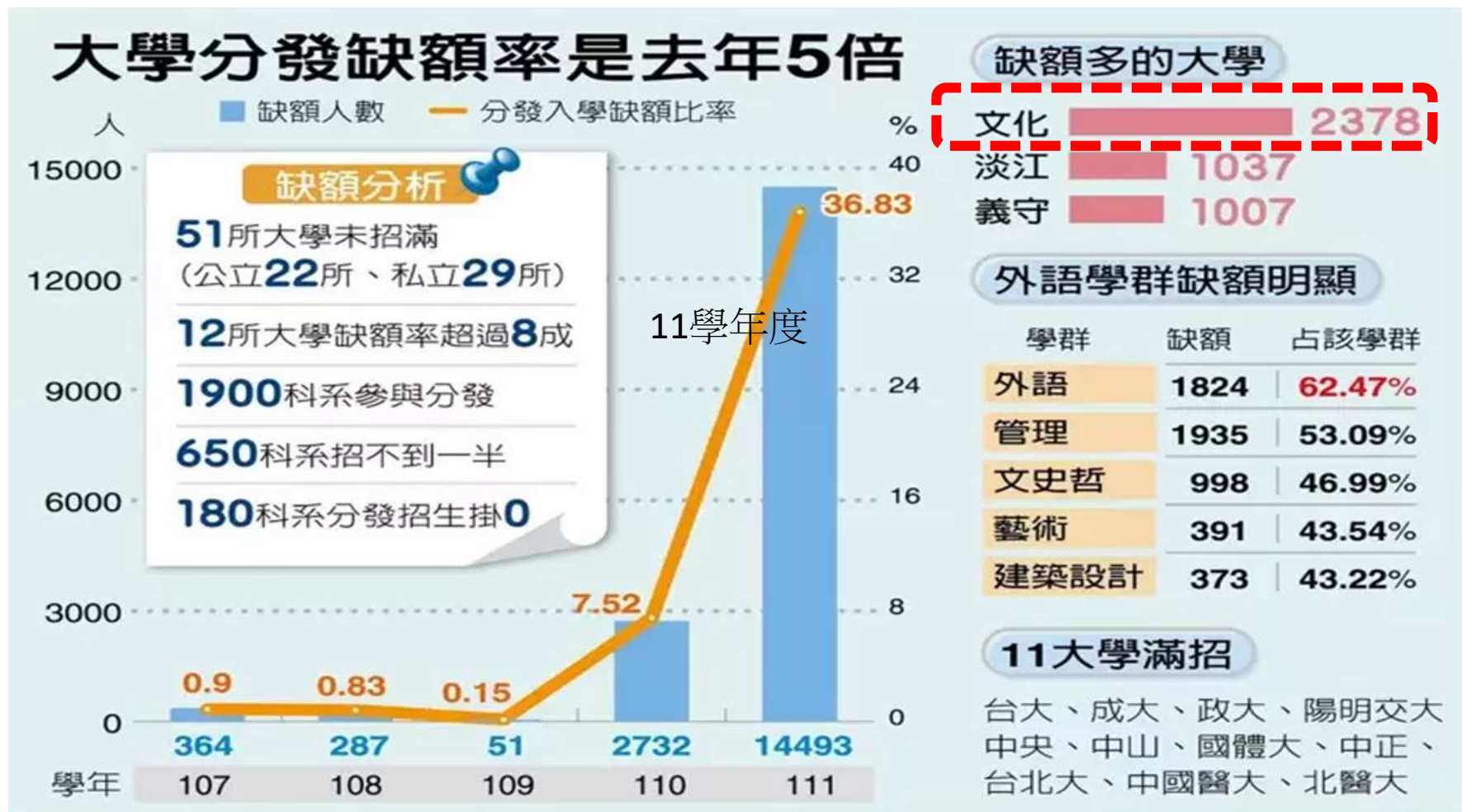




私立大學的辦學困境

1. 少子化導致學生數不足

111學年度分發入學



1. 少子化導致學生數不足



長庚科技大學
CHANG JUNG CHRISTIAN UNIVERSITY OF SCIENCE AND TECHNOLOGY

112學年分發入學

▶ 缺額數、缺額率近年次高

| 分發入學 | 108年 | 109年 | 110年 | 111年 | 112年 |
|------|-------|-------|-------|--------|--------|
| 缺額人數 | 287 | 51 | 2732 | 14493 | 6464 |
| 缺額比率 | 0.83% | 0.15% | 7.52% | 36.83% | 15.22% |

▶ 缺額人數最多大學

| | | |
|----------------|-------------|-------------|
| 中國文化大學 1342 | 長榮大學 605 | 大葉大學 596 |
|----------------|-------------|-------------|

▶ 缺額率最高大學

| | | |
|----------------|----------------|----------------|
| 玄奘大學 96.96% | 真理大學 95.42% | 大葉大學 84.78% |
|----------------|----------------|----------------|

▶ 缺額學群比率

| | 管理學群 | 外語學群 | 建築設計學群 |
|------|--------|--------|--------|
| 缺額數 | 1273 | 703 | 308 |
| 占該學群 | 31.56% | 26.78% | 25.95% |

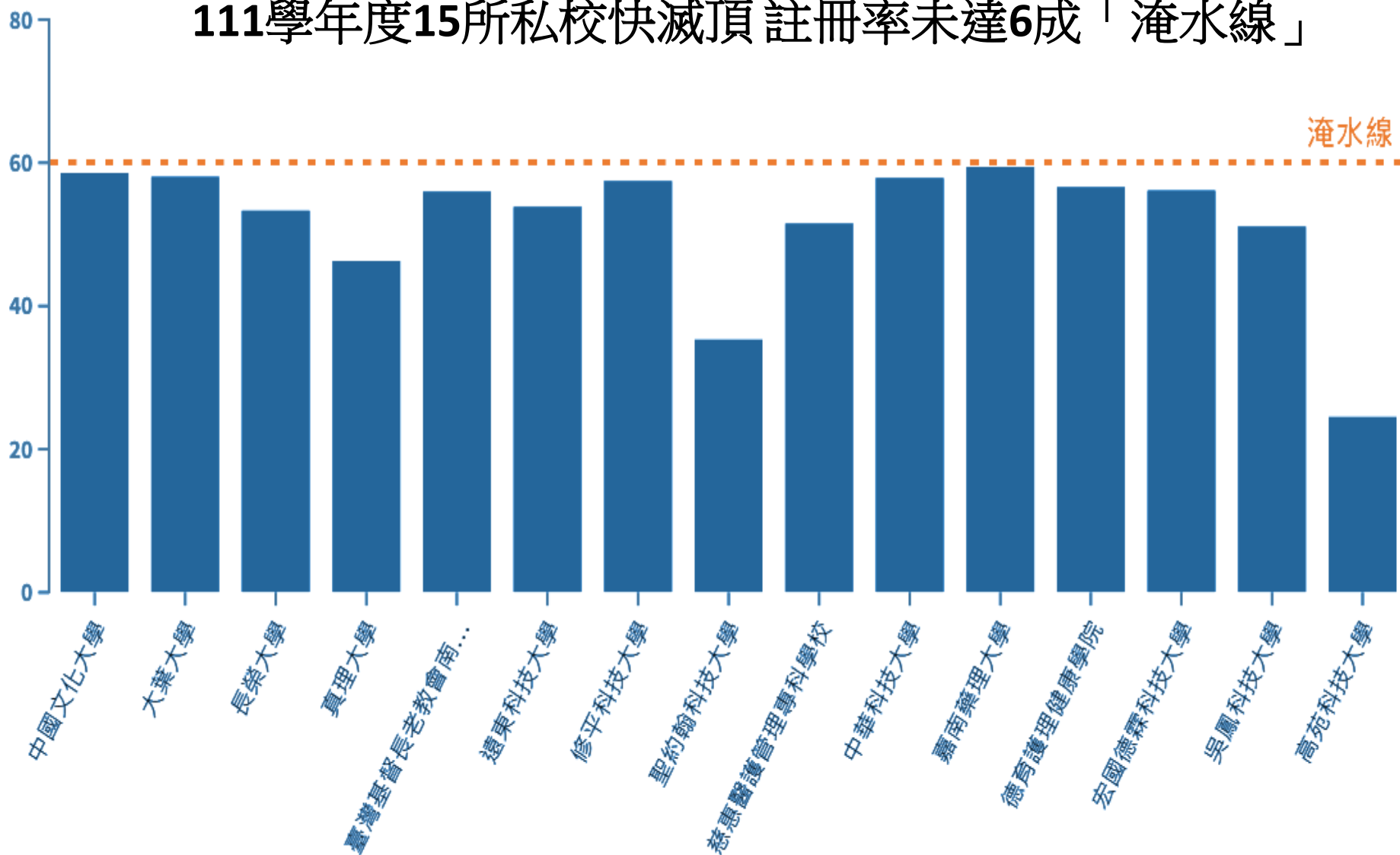
資料來源／大學考試入學分發委員會
製表／許維寧

聯合報

2023.08.15製表

1. 少子化導致學生數不足

111學年度15所私校快滅頂 註冊率未達6成「淹水線」



2. 學校收入減少 支出增加

➤ 18年學雜費「凍漲」，期間台灣的物價指數增加19%。

(105年~111年物價指數上漲8.2%)



➤ 今年教育部「首度鬆綁」，幅度僅0.53%，只有中正大學、聯合大學、南亞技術學院及南開科技大學等4所大學提出申請。

換算下來，每學期學費最多調漲159元~265元。

大專學雜費凍漲18年！校長盼合理調整 教育部冷回應

2022-04-12 16:02 聯合報／記者潘人福／資料照片報導



凍漲18年後首度鬆綁…多買一本書都不夠的學費調漲 能讓台灣高教打國際賽？

2023-07-02 13:33 通電／文／胡華勝



當西方國家紛紛調漲學費，連中國大學也跟進，反映台灣18年「凍漲」後，今年鬆綁學費調整幅度，免連一本教科書都買不起。圖為教育部外觀。聯合報系資料照片

2. 學校收入減少支出增加

- 教育部公開私立大專校院財務狀況，統計109學年104所私校中有44校收支負數，加總負數達29億7961萬元。

➤105到109學年度私校收支餘絀負數統計

| 學年 | 學校數 | 餘絀負數加總 | 較前年度新增 | 負數增長率 |
|-----|-----|-----------|---------|-------|
| 105 | 24所 | 虧10億4578萬 | | |
| 106 | 35所 | 虧17億2125萬 | 6億7547萬 | 65% |
| 107 | 32所 | 虧18億4278萬 | 1億2153萬 | 7% |
| 108 | 40所 | 虧21億3943萬 | 2億9665萬 | 13.9% |
| 109 | 44所 | 虧29億7961萬 | 8億4018萬 | 28.2% |

註：負數增長率＝當年度新增／當年度加總

資料來源：教育部大專校院校務資訊公開平台

製表：記者吳柏軒

- 代表更多私校收入不足以支付學校開銷。

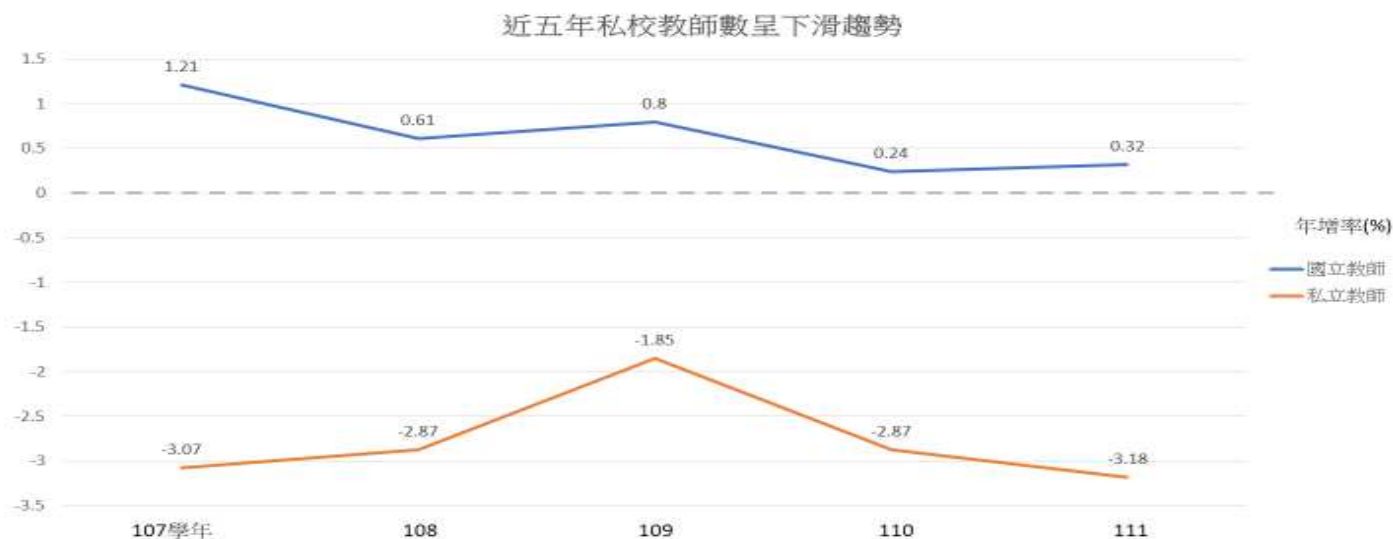
44校共虧損近30億 數字持續擴大



資料來源：教育部會計處

3. 開始精簡人力及預算

- 因應少子化而衍生的精簡成本，大量教師退休或轉業，大專院校教師數到了111學年僅剩4.4萬人。
- 相較國立大學的增長，私校教師數更是逐年下滑，年增率連年皆為負值(111學年度-3.18%)。



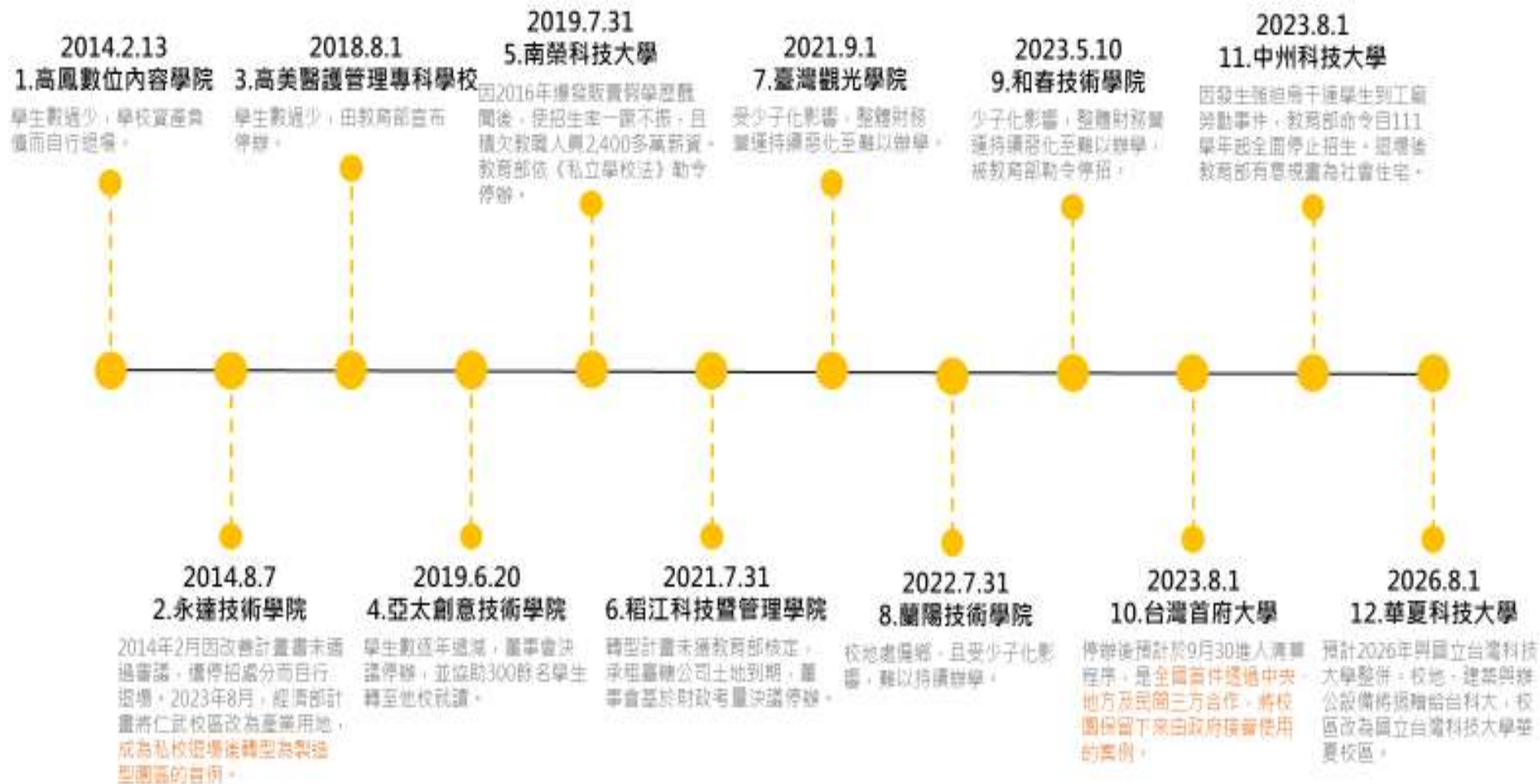
資料來源：教育部

4. 私立大學退場流程



5. 近10年退場學校榜單

歷年退場學校



6. 即將退場學校榜單

4所專案輔導學校2024年將全數退場

| 學校 | 改善期限 | 備註 |
|--------|-----------|----------------------------------|
| 明道大學 | 2023.5.31 | 勒令停招，112學年度停止全部招生，並於112學年度結束時停辦。 |
| 環球科技大學 | 2023.5.31 | 勒令停招，112學年度停止全部招生，並於112學年度結束時停辦。 |
| 大同技術學院 | 2023.5.31 | 勒令停招，112學年度停止全部招生，並於112學年度結束時停辦。 |
| 東方設計大學 | 2025.3.30 | 112學年度全面停招，2024年7月31日停辦。 |

註：高苑科技大學於改善期內，因台灣鋼鐵集團入主，得到台鋼2.8億補助恢復正常招生，年底預計再資助1億，改名台鋼科技大學。
資料來源：教育部

台灣高教辦學環境的變化
與大家息息相關
沒有人可以置身事外
所以都應該要有
危機感與切身感



學校辦學的問題與挑戰

學校整體表現

◆2023英國泰晤士世界大學排名

- 排名1307名，全國科大第5名、私立科大第2名，「論文引用」項目全國科大第4名，超越許多國立大學。

◆《遠見》2023台灣最佳大學排行榜

- 綜合表現：全國科大第8名
私立科大第3名
- 教學表現：全國科大第1名
- 財務體質：全國科大第5名
私立科大第2名

THE WORLD UNIVERSITY RANKINGS 2023年泰晤士世界大學排名

| 台灣排名 | 世界排名 | 入榜大學 | 綜合 | 教學 | 研究 | 論文引用 | 產學收入 | 國際展望 |
|------|-----------|----------|-----------|------|------|------|------|------|
| 17 | 1001-1200 | 國立中央大學 | 24.4-29.7 | 25 | 22.6 | 17.4 | 73.6 | 43.7 |
| 18 | 1201-1500 | 私立中原大學 | 18.4-24.3 | 17.2 | 21.9 | 26.6 | 48.5 | 42.9 |
| 19 | 1201-1500 | 國立政治大學 | 18.4-24.3 | 23.9 | 28.3 | 11 | 44.4 | 47.6 |
| 20 | 1201-1500 | 國立東華大學 | 18.4-24.3 | 17.3 | 21.7 | 22.9 | 40.9 | 45.7 |
| 21 | 1201-1500 | 私立明志科技大學 | 18.4-24.3 | 16.4 | 19.8 | 29.4 | 53.3 | 25.6 |
| 22 | 1201-1500 | 國立中興大學 | 18.4-24.3 | 21.5 | 21 | 17.2 | 51.3 | 31.8 |
| 23 | 1201-1500 | 私立元智大學 | 18.4-24.3 | 18.2 | 21.7 | 16.7 | 55.8 | 35.8 |
| 24 | 1201-1500 | 私立長庚科技大學 | 18.4-24.3 | 13.6 | 16.1 | 29.4 | 47.8 | 19.3 |
| 25 | 1201-1500 | 私立東海大學 | 18.4-24.3 | 16.4 | 12.4 | 24.7 | 41.2 | 41.6 |

研究表現

- ◆ 2022上海軟科世界一流學科排名，護理領域獲世界排名第51-75名，為全國科技大學第1名



- ◆ 史丹佛大學「全球前2%頂尖科學家榜單」
2020~2023年共有4位入榜
- ◆ 美國護理科學院院士共計5位

大學社會責任表現

◆2023年英國泰晤士(THE)世界大學
✓影響力「SDG3(健康福祉)」

世界排名第61名，全國科大第1名

◆2023年《天下》USR大學公民調查

✓私立科技大學第3名

✓醫護類科技大學第1名

◆2023年《遠見》大學社會責任-福祉共生組楷模獎



近年辦學成效(四)

➤ 註冊率全國私校第一

| 學年度 | 109學年度 | 110學年度 | 111學年度 | 112學年度 |
|-----|--------|--------|--------|--------|
| 註冊率 | 98.61% | 97.99% | 98.1% | 98.01% |

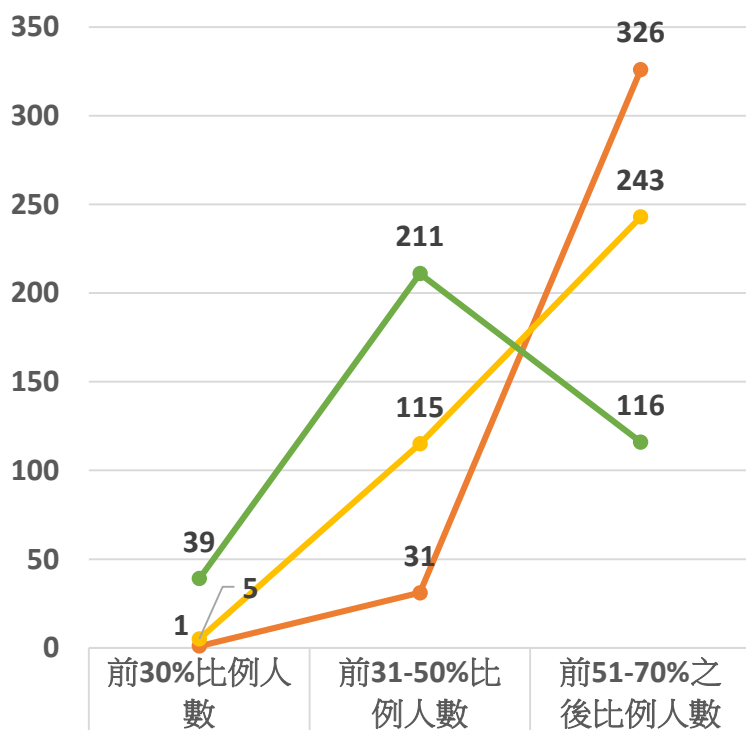
➤ 教學實踐研究計畫私立科大冠亞軍

| 年度 | 通過件數 | 核定補助金額(元) | 通過比率 | 排名 |
|-----|------|-----------|--------|--------------|
| 108 | 27 | 6,898,850 | 50.94% | 核定件數為私立科大第1名 |
| 109 | 19 | 5,414,200 | 34.55% | 核定件數為私立科大第2名 |
| 110 | 24 | 5,394,650 | 35.29% | 核定件數為私立科大第2名 |
| 111 | 29 | 7,852,200 | 51.79% | 核定件數為私立科大第1名 |
| 112 | 29 | 8,230,467 | 55.77% | 核定件數為私立科大第1名 |

學校面臨的困難與挑戰

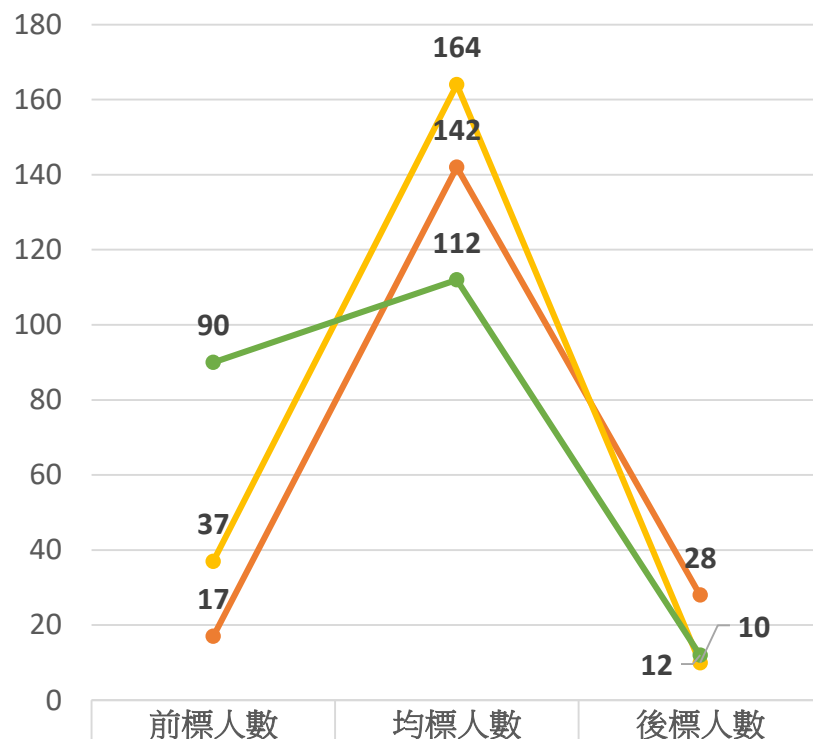
◆ 新生素質倒退程度落差大

護理系四技申請入學記成績落點統計



| | 前30%比例人數 | 前31-50%比例人數 | 前51-70%之後比例人數 |
|--------|----------|-------------|---------------|
| 112學年度 | 1 | 31 | 326 |
| 111學年度 | 5 | 115 | 243 |
| 110學年度 | 39 | 211 | 116 |

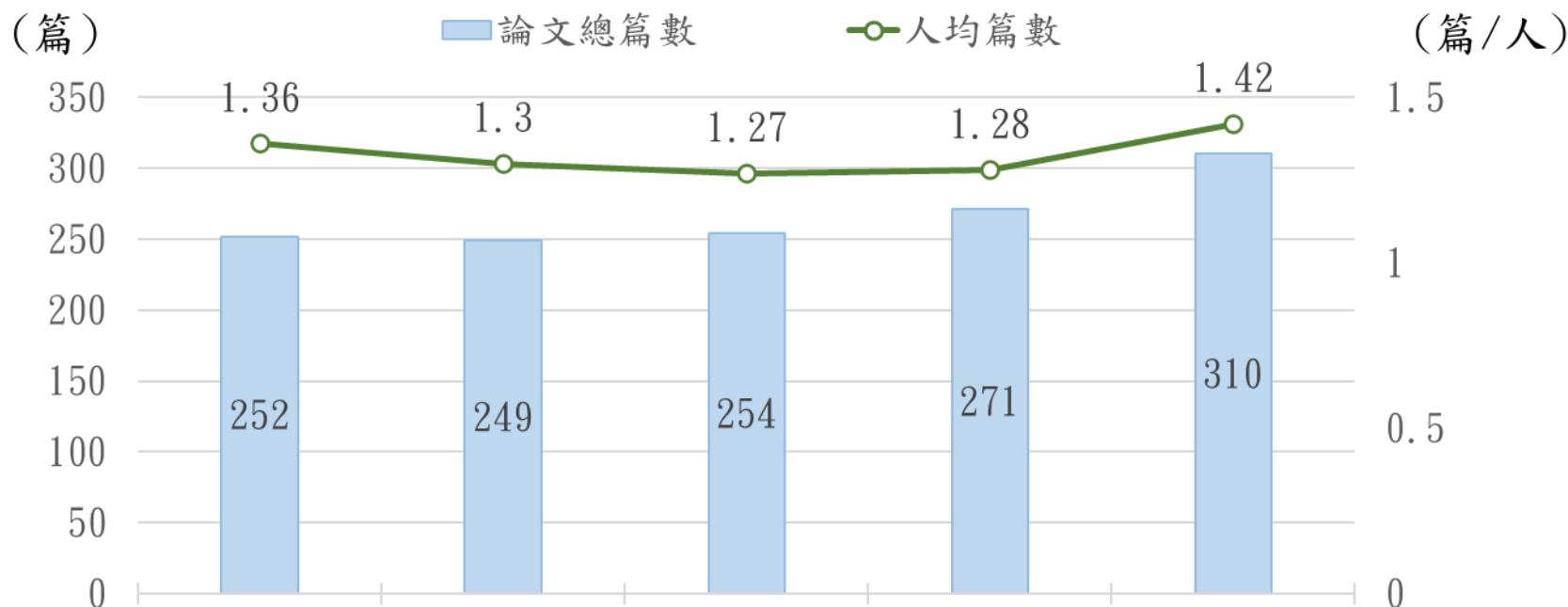
護理系四技甄選入學成績落點統計



| | 前標人數 | 均標人數 | 後標人數 |
|--------|------|------|------|
| 112學年度 | 17 | 142 | 28 |
| 111學年度 | 37 | 164 | 10 |
| 110學年度 | 90 | 112 | 12 |

- ◆ 師資老化(平均53.3歲)
- 全校專任教師251位，10年內屆齡退休教師合計131位
- ◆ 教師研發量能成長趨緩
- 2018~2022年產學研究計畫及期刊論文之人均經費(篇數)，平均年成長率僅1%
- 2021-2022年未有論文者78位(31%)、未有計畫者89位(35.4%)、兩者皆無者42位(16.7%)

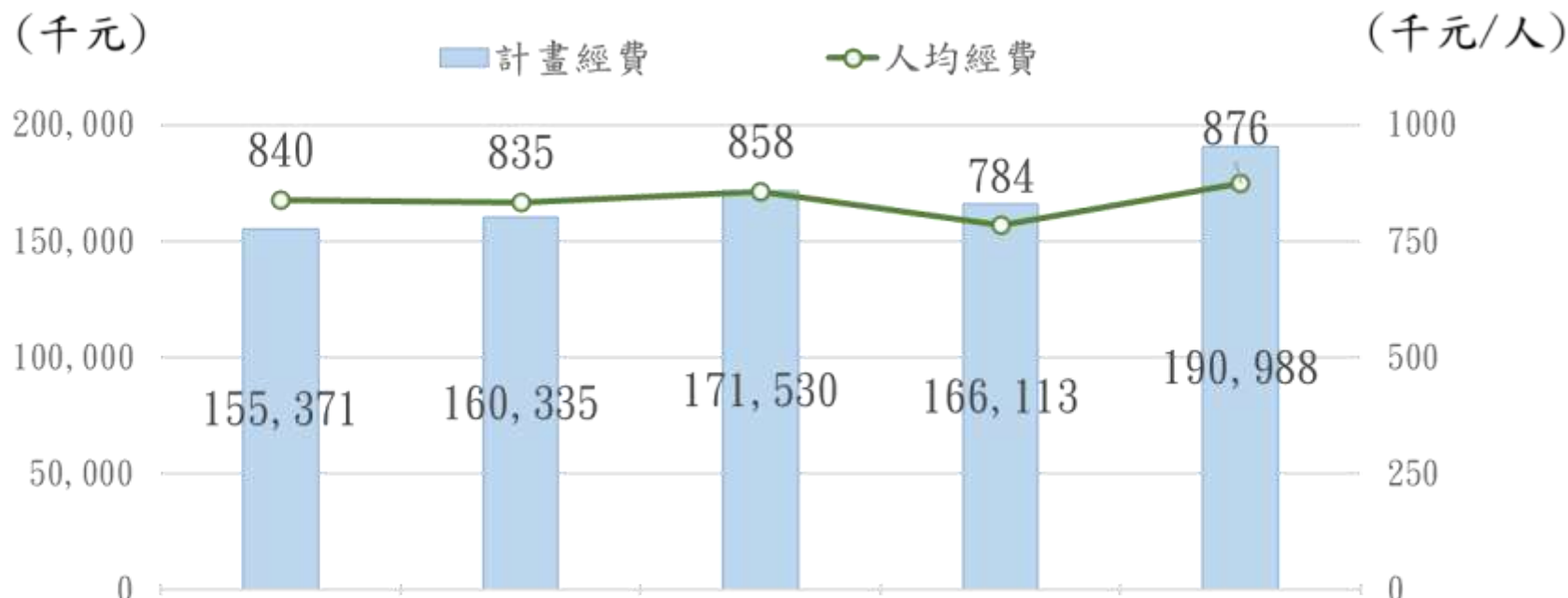
學校面臨的困難與挑戰



| 項目 | 2018年 | 2019年 | 2020年 | 2021年 | 2022年 | 平均成長率 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 論文總篇數 | 252 | 249 | 254 | 271 | 310 | 5.32% |
| 人均篇數 | 1.36 | 1.30 | 1.27 | 1.28 | 1.42 | 1.08% |

- 1) 統計本校專任教師於國內外期刊發表的論文篇數(技專校院校務基本資料庫表1-9)
- 2) 近五年高階師資的期刊論文人均篇數均略高於每人一篇
- 3) 2022年期刊論文310篇，平均每位高階師資發表1.4篇

學校面臨的困難與挑戰



| 項目 | 2018年 | 2019年 | 2020年 | 2020年 | 2022年 | 平均成長率 |
|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|-------|
| 總計畫經費(千元) | 155,371 | 160,335 | 171,530 | 166,113 | 190,988 | 5.30% |
| 人均經費 | 840 | 835 | 858 | 784 | 876 | 1.06% |

1) 資料來源：校務基本資料庫表1-8

2) 近年研究及產學計畫總經費呈現逐年增加的趨勢，近五年平均成長率5.3%，2022年研究及產學計畫合計經費為190,988千元(研究計劃113,010千元、產學合作77,978千元)，高階師資每人平均研究經費約876千元。



學校財務概況說明

107~110學年度收入統計

| 科 目 | 107學年度 | | 108學年度 | | 109學年度 | | 110學年度 | |
|-----------|-----------|-------|-----------|-------|-----------|-------|-----------|-------|
| | 決算數 | 百分比 | 決算數 | 百分比 | 決算數 | 百分比 | 決算數 | 百分比 |
| 1. 學雜費收入 | 529,717 | 26.7% | 524,194 | 30.6% | 513,517 | 38.8% | 514,705 | 24.9% |
| 2. 財務收入 | 956,778 | 48.2% | 708,794 | 41.3% | 372,765 | 28.1% | 1,079,130 | 52.2% |
| 3. 教育部補助 | 212,687 | 10.7% | 193,303 | 11.3% | 167,934 | 12.7% | 170,366 | 8.2% |
| 4. 產學合作收入 | 159,366 | 8.0% | 172,323 | 10.0% | 173,870 | 13.1% | 189,874 | 9.2% |
| 5. 推廣教育收入 | 12,245 | 0.6% | 9,718 | 0.6% | 10,227 | 0.8% | 9,312 | 0.5% |
| 6. 其他收入 | 113,632 | 5.8% | 107,450 | 6.2% | 113,779 | 6.5% | 102,676 | 5.0% |
| 收入合計 | 1,984,425 | 100% | 1,715,782 | 100% | 1,352,092 | 100% | 2,066,063 | 100% |

107~110學年度平均收入

| 項目 | 平均決算數 | 平均百分比 | 說明 |
|-------------|-----------|--------|-------------------|
| 1. 學雜費收入 | 520,533 | 30.3% | 學費凍漲受註冊率影響 |
| 2. 財務收入 | 779,367 | 42.5% | 校務基金衍生之「標準額度被動收入」 |
| 3. 教育部等補助收入 | 186,073 | 10.7% | 優化學校辦學經費 |
| 4. 產學合作收入 | 173,858 | 10.1% | 提升研發能量經費 |
| 5. 推廣教育收入 | 10,376 | 0.6% | 學校自我開源項目 |
| 6. 其他收入 | 109,384 | 5.9% | 宿舍費、攤商租金等 |
| 收入合計 | 1,779,591 | 100.0% | |

107~110學年度支出統計

| 科目 | 107學年度 | | 108學年度 | | 109學年度 | | 110學年度 | |
|--------------|-----------|-------|-----------|-------|-----------|-------|-----------|-------|
| | 決算數 | 百分比 | 決算數 | 百分比 | 決算數 | 百分比 | 決算數 | 百分比 |
| 1. 行政管理支出 | 303,799 | 20.3% | 329,948 | 21.8% | 342,431 | 22.4% | 286,769 | 18.7% |
| (人事費) | 71,420 | 4.8% | 72,669 | 4.8% | 73,274 | 4.8% | 77,589 | 5.1% |
| 2. 教學研究及訓輔支出 | 927,033 | 62.0% | 935,235 | 61.9% | 917,817 | 60.1% | 968,510 | 63.3% |
| (人事費) | 591,210 | 39.6% | 606,729 | 40.2% | 604,535 | 39.6% | 625,844 | 40.9% |
| 3. 獎助學金支出 | 32,818 | 2.2% | 31,531 | 2.1% | 33,530 | 2.2% | 38,787 | 2.5% |
| 4. 推廣教育支出 | 6,147 | 0.4% | 5,324 | 0.4% | 5,722 | 0.4% | 5,097 | 0.3% |
| (人事費) | 4,339 | 0.3% | 3,508 | 0.3% | 3,691 | 0.3% | 3,452 | 0.2% |
| 5. 產學合作支出 | 153,645 | 10.3% | 140,372 | 9.3% | 153,457 | 10.1% | 156,738 | 10.3% |
| (人事費)不計入 | 54,869 | 3.7% | 58,990 | 3.9% | 76,081 | 5.0% | 84,674 | 5.5% |
| 6. 其他支出 | 71,508 | 4.8% | 68,931 | 4.5% | 73,067 | 4.8% | 74,925 | 4.9% |
| (超額年金給付) | 480 | 0 | 559 | 0 | 693 | 0 | 850 | 0 |
| 支出合計 | 1,495,160 | 100% | 1,511,341 | 100% | 1,526,024 | 100% | 1,530,826 | 100% |

107~110學年度年平均支出

| 科目 | 107學年度 | | 108學年度 | | 109學年度 | | 110學年度 | |
|------------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|
| | 決算數 | 百分比 | 決算數 | 百分比 | 決算數 | 百分比 | 決算數 | 百分比 |
| 人事費支出 | 667,449 | 44.7% | 683,465 | 45.3% | 682,193 | 44.7% | 707,735 | 46.2% |
| 經常性支出及資本支出 | 827,711 | 55.3% | 827,876 | 54.7% | 843,831 | 55.3% | 823,091 | 53.8% |
| 支出合計 | 1,495,160 | 100.0% | 1,511,341 | 100.0% | 1,526,024 | 100.0% | 1,530,826 | 100.0% |

| 科目 | 平均決算數 | 平均百分比 |
|------------|-----------|--------|
| 人事費支出 | 685,211 | 45.2% |
| 經常性支出及資本支出 | 830,627 | 54.8% |
| 支出合計 | 1,515,838 | 100.0% |

>平均學雜入:520,533

107~110學年度餘絀統計

| 科目 | 107學年度 | 108學年度 | 109學年度 | 110學年度 | 平均結算數 |
|------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| | 決算數 | 決算數 | 決算數 | 決算數 | |
| 收入合計 | 1, 984, 425 | 1, 715, 782 | 1, 352, 092 | 2, 066, 063 | 1, 779, 591 |
| 支出合計 | 1, 495, 160 | 1, 511, 341 | 1, 526, 024 | 1, 530, 826 | 1, 515, 838 |
| 餘絀合計 | 489, 265 | 204, 441 | -173, 932 | 535, 237 | 263, 753 |

逐年增加之固定支出

| 項次 | 項 目 | 增加支出 |
|-----|----------------------|--------------------------------|
| 1 | 111年度加薪4% | 固定增加1,000萬 (2000萬補助1000萬) |
| 2 | 113年度加薪4%、學術研究費增加15% | 固定增加1,900萬 (3,700萬補助1,800萬) |
| 3 | 專案教師、實習指導教師勞工退休金 | 固定增加233萬 |
| 4 | 每年晉級增加人事費用 | 累計增加260萬 |
| 5 | 111年度電費調漲15% | 固定增加700萬 |
| 6 | 112年度電費調漲11% | 固定增加513萬 |
| 7 | 平均通膨率2.5%(業務費及維修費) | 概估增加581萬 |
| 8 | 超額年金給付 | 累計增加100萬 |
| 合 計 | | 5,287萬 |

◆111~113學年度之專案工程資本支出

| 項 目 | 總造價 | 已估驗 金額 | 未估驗 金額 | 111~113平均 每年支出金額 |
|----------------|-------|-----------|-----------|---------------------|
| 全人教育大樓 新建工程 | 6.97億 | 2.33億 | 4.64億 | 1.55億 |

◆校務發展計畫書目標五、完善校務永續機制

- 學校大型基礎設備，依使用年限逐年汰換更新，如高壓電氣盤體、空調冰水主機、消防泵浦、發電機、電梯、宿舍寢室家具及廁所改建等。
- 未來優化校園環境規劃、增設共同實驗室等。



大學競爭力評核

技職大學30強 (遠見雜誌)

表2 技職大學30強 | 明志私校最強，長庚科大、北護成績亮眼

| | 2023 | 比去年 | | 2023 | 比去年 | | 2023 | 比去年 |
|------------|------|-----|----------|------|-----|----------|------|-----|
| 國立臺灣科技大學 | 1 | 0 | 南臺科技大學 | 10 | 2 | 明新科技大學 | 21 | 1 |
| 國立臺北科技大學 | 2 | 0 | 龍華科技大學 | 12 | -2 | 樹德科技大學 | 22 | 1 |
| 國立雲林科技大學 | 3 | 0 | 國立臺中科技大學 | 13 | 0 | 嘉南藥理大學 | 23 | 1 |
| 明志科技大學 | 4 | 0 | 國立虎尾科技大學 | 14 | 0 | 台南應用科技大學 | 24 | -4 |
| 國立高雄科技大學 | 5 | 0 | 正修科技大學 | 15 | 0 | 嶺東科技大學 | 25 | 1 |
| 國立屏東科技大學 | 6 | 0 | 國立臺北商業大學 | 16 | 0 | 輔英科技大學 | 26 | 1 |
| 朝陽科技大學 | 7 | 0 | 致理科技大學 | 17 | -1 | 健行科技大學 | 26 | -1 |
| 長庚科技大學 | 8 | 1 | 弘光科技大學 | 18 | 1 | 中臺科技大學 | 28 | 0 |
| 國立勤益科技大學 | 9 | -1 | 文藻外語大學 | 19 | -1 | 僑光科技大學 | 29 | 2 |
| 國立臺北護理健康大學 | 10 | 1 | 崑山科技大學 | 20 | 0 | 德明財經科技大學 | 29 | 0 |

- 社會聲望
- 學術成就
- 教學表現
- 國際化程度
- 產學合作
- 財務體質

表1 社會聲望30強 | 北醫大攻入前五，中醫大提升10名

| | 2023 | 比去年 | | 2023 | 比去年 | | 2023 | 比去年 |
|----------|------|-----|----------|------|-----|----------|------|-----|
| 國立臺灣大學 | 1 | 0 | 國立臺灣師範大學 | 11 | 1 | 國立屏東科技大學 | 21 | -10 |
| 國立中山大學 | 2 | 0 | 國立臺灣科技大學 | 12 | -3 | 輔仁大學 | 22 | 0 |
| 國立成功大學 | 3 | 1 | 國立中正大學 | 13 | 5 | 國立臺灣海洋大學 | 23 | 2 |
| 國立陽明交通大學 | 4 | 1 | 國立政治大學 | 14 | 2 | 銘傳大學 | 24 | 0 |
| 臺北醫學大學 | 5 | 2 | 中原大學 | 15 | 5 | 朝陽科技大學 | 25 | 1 |
| 國立清華大學 | 6 | -3 | 明志科技大學 | 16 | -2 | 淡江大學 | 26 | -3 |
| 國立中央大學 | 7 | -1 | 中國醫藥大學 | 17 | 10 | 元智大學 | 27 | -14 |
| 國立中興大學 | 8 | 2 | 東海大學 | 18 | 1 | 國立高雄科技大學 | 28 | 1 |
| 國立臺北科技大學 | 9 | -1 | 逢甲大學 | 19 | 2 | 亞洲大學 | 29 | 2 |
| 國立雲林科技大學 | 10 | 5 | 長庚大學 | 20 | -3 | 高雄醫學大學 | 30 | 8 |

學術成就30強

表2 學術成就30強 | 頂大、醫科霸榜，實踐進步神速

| | 2023 | 比去年 | | 2023 | 比去年 | | 2023 | 比去年 |
|----------|------|-----|----------|------|-----|----------|------|-----|
| 國立臺灣大學 | 1 | 0 | 國立中山大學 | 11 | -1 | 輔仁大學 | 21 | 0 |
| 國立陽明交通大學 | 2 | 0 | 亞洲大學 | 12 | 2 | 淡江大學 | 22 | 3 |
| 國立清華大學 | 3 | 0 | 高雄醫學大學 | 13 | 0 | 國立臺中教育大學 | 23 | 8 |
| 國立成功大學 | 4 | 0 | 國立中興大學 | 14 | -2 | 東海大學 | 24 | 4 |
| 中國醫藥大學 | 5 | 0 | 國立臺北科技大學 | 15 | 0 | 靜宜大學 | 25 | -2 |
| 長庚大學 | 6 | 0 | 國立雲林科技大學 | 16 | 2 | 國立東華大學 | 26 | -4 |
| 國立臺灣師範大學 | 7 | 0 | 國立政治大學 | 17 | -1 | 明志科技大學 | 27 | 0 |
| 國立中央大學 | 8 | 3 | 國立中正大學 | 18 | -1 | 實踐大學 | 28 | 18 |
| 臺北醫學大學 | 9 | -1 | 中原大學 | 19 | 1 | 元智大學 | 29 | -3 |
| 國立臺灣科技大學 | 10 | -1 | 國立臺灣海洋大學 | 20 | -1 | 國立臺北大學 | 30 | -6 |

教學表現30強

表3 教學表現30強 | 中教大、暨南、北市大擠進30名

| | 2023 | 比去年 | | 2023 | 比去年 | | 2023 | 比去年 |
|----------|------|-----|----------|------|-----|----------|------|-----|
| 國立臺灣大學 | 1 | 0 | 國立中央大學 | 11 | -1 | 國立臺北教育大學 | 21 | -6 |
| 國立成功大學 | 2 | 1 | 長庚大學 | 12 | 0 | 國立雲林科技大學 | 22 | 0 |
| 臺北醫學大學 | 3 | -1 | 國立政治大學 | 13 | 5 | 亞洲大學 | 23 | -4 |
| 中國醫藥大學 | 4 | 2 | 國立彰化師範大學 | 14 | 2 | 中山醫學大學 | 24 | 1 |
| 國立清華大學 | 5 | -1 | 長庚科技大學 | 15 | -1 | 銘傳大學 | 25 | 1 |
| 國立中山大學 | 6 | 3 | 國立臺灣海洋大學 | 16 | 8 | 逢甲大學 | 26 | -9 |
| 高雄醫學大學 | 7 | -2 | 國立東華大學 | 17 | 4 | 國立臺中教育大學 | 27 | 12 |
| 國立陽明交通大學 | 8 | 0 | 國立臺灣科技大學 | 18 | -5 | 明志科技大學 | 28 | -1 |
| 國立臺灣師範大學 | 9 | -2 | 國立中正大學 | 19 | 4 | 國立暨南國際大學 | 29 | 8 |
| 國立中興大學 | 10 | 1 | 國立臺北科技大學 | 20 | 0 | 臺北市立大學 | 30 | 10 |

表4 國際化30強 | 政大搶下第二，雲科大、臺師大進步顯著

| | 2023 | 比去年 | | 2023 | 比去年 | | 2023 | 比去年 |
|----------|------|-----|----------|------|-----|----------|------|-----|
| 國立臺灣大學 | 1 | 0 | 國立雲林科技大學 | 11 | 9 | 義守大學 | 21 | 0 |
| 國立政治大學 | 2 | 6 | 國立臺灣科技大學 | 12 | -3 | 元智大學 | 22 | 3 |
| 逢甲大學 | 3 | 3 | 國立臺灣師範大學 | 13 | 6 | 中原大學 | 23 | 0 |
| 國立清華大學 | 4 | -2 | 銘傳大學 | 14 | 0 | 國立東華大學 | 24 | -2 |
| 淡江大學 | 5 | -2 | 臺北醫學大學 | 15 | -3 | 輔仁大學 | 25 | 2 |
| 國立中山大學 | 6 | -2 | 國立中央大學 | 16 | -3 | 國立臺北科技大學 | 26 | 3 |
| 國立成功大學 | 7 | 0 | 東海大學 | 17 | 1 | 國立中興大學 | 27 | 1 |
| 國立陽明交通大學 | 8 | -3 | 靜宜大學 | 18 | -2 | 中華大學 | 28 | -2 |
| 文藻外語大學 | 9 | 2 | 亞洲大學 | 19 | -4 | 朝陽科技大學 | 29 | 3 |
| 中國醫藥大學 | 10 | 0 | 實踐大學 | 20 | -3 | 長庚大學 | 30 | -6 |

產學合作30強

表5 產學合作30強 | 中山衝上第五，崑山科大拉開差距

| | 2023 | 比去年 | | 2023 | 比去年 | | 2023 | 比去年 |
|----------|------|-----|----------|------|-----|----------|------|-----|
| 國立臺灣大學 | 1 | 1 | 中國醫藥大學 | 11 | -3 | 慈濟大學 | 21 | 1 |
| 國立陽明交通大學 | 2 | 1 | 臺北醫學大學 | 12 | -6 | 正修科技大學 | 22 | -2 |
| 國立成功大學 | 3 | -2 | 高雄醫學大學 | 13 | 4 | 國立臺北教育大學 | 23 | 0 |
| 國立清華大學 | 4 | 0 | 國立臺灣海洋大學 | 14 | 1 | 中原大學 | 24 | 4 |
| 國立中山大學 | 5 | 5 | 國立高雄科技大學 | 15 | -2 | 國立虎尾科技大學 | 25 | 5 |
| 國立臺灣師範大學 | 6 | 1 | 逢甲大學 | 16 | 3 | 國立屏東科技大學 | 26 | 3 |
| 國立中央大學 | 7 | -2 | 實踐大學 | 17 | 1 | 崑山科技大學 | 27 | 6 |
| 長庚大學 | 8 | 1 | 國立雲林科技大學 | 18 | -4 | 明志科技大學 | 28 | -2 |
| 國立臺灣科技大學 | 9 | 3 | 國立中興大學 | 19 | -3 | 中山醫學大學 | 29 | 3 |
| 國立臺北科技大學 | 10 | 1 | 國立中正大學 | 20 | 5 | 國立暨南國際大學 | 30 | -3 |

財務體質30強

表6 財務體質30強 | 中醫大、清華擠進前五，中山醫大、臺中科大、東海大躍進

| | 2023 | 比去年 |
|----------|------|-----|
| 國立臺灣大學 | 1 | 0 |
| 中國醫藥大學 | 2 | 4 |
| 國立成功大學 | 3 | 0 |
| 慈濟大學 | 4 | 0 |
| 國立清華大學 | 5 | 2 |
| 國立陽明交通大學 | 6 | -1 |
| 高雄醫學大學 | 7 | 5 |
| 臺北醫學大學 | 8 | -6 |
| 明志科技大學 | 9 | 2 |
| 國立中央大學 | 10 | 5 |

| | 2023 | 比去年 |
|----------|------|-----|
| 國立臺北商業大學 | 11 | 8 |
| 國立中山大學 | 12 | 4 |
| 國立高雄科技大學 | 13 | 1 |
| 輔仁大學 | 14 | 11 |
| 國立臺灣師範大學 | 15 | -6 |
| 國立中興大學 | 16 | -6 |
| 國立臺灣科技大學 | 17 | 5 |
| 長庚大學 | 18 | -10 |
| 長庚科技大學 | 19 | 2 |
| 德明財經科技大學 | 20 | -2 |

| | 2023 | 比去年 |
|----------|------|-----|
| 僑光科技大學 | 21 | 2 |
| 中山醫學大學 | 22 | 24 |
| 國立臺中科技大學 | 23 | 30 |
| 龍華科技大學 | 24 | 2 |
| 中國文化大學 | 25 | 5 |
| 國立政治大學 | 26 | -13 |
| 逢甲大學 | 27 | -7 |
| 南臺科技大學 | 28 | 1 |
| 東海大學 | 29 | 38 |
| 亞洲大學 | 30 | 1 |

競爭力評核結果

| 項目 | 社會聲望 | 學術成就 | 教學表現 | 國際化 | 產學合作 | 財務體質 | 總計 |
|-------------|------|------|------|-----|------|------|----|
| <u>長庚科大</u> | | | ✓ | | | ✓ | 2 |
| <u>長庚大學</u> | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | 6 |
| <u>明志科大</u> | ✓ | ✓ | ✓ | | ✓ | ✓ | 5 |

校務發展計畫書 109-113學年度



辦學任務



人才培育
產學研發
永續發展



校務發展目標



落實教學品質保證
促進學生自我實現
提升國際移動競力
加值產學研發鏈結
形塑優質學習環境
完善校務永續機制



學院發展特色



打造健康照護教研基地
形塑健康照護教研特色
實踐大學社會責任



學校願景



聲譽卓越
亞洲領先

定位：教學與研究並重，追求永續發展之健康照護大學

校務發展計畫書 112-116學年度



辦學任務



人才培育
產學研發
永續發展



校務發展目標



實踐教學創新多元學習
落實全人教育自我實現
精進國際移動競力
產學鏈結與轉譯
完善校務永續與社會共善



學校願景



聲譽卓越
亞洲領先

教學與研究並重，追求永續發展之健康照護大學



降低成本、提升效率、開拓市場、增加競爭力

1973 年，第一次全球石油危機爆發，王永慶作出了一項重要決定——到美國建廠。

為了降低成本，所有的工人都必須從臺灣聘請過去，同時嚴格控制工人數，美國建廠因而獲得巨大的成功。





學校要如何永續辦學
愈有特色、就愈出色

重要發展特色(一)

◆ 穩定生源的特色

- 確保高註冊率及就學穩定率。

學生人數3000人、助理教授級以上超過150人的學校，
為學校永續營運的最低門檻。

◆ 財務穩健的特色

- 良好財務體質，才有競爭的底氣
開源節流，有限資源做合理分配

◆ 善用政策加持的特色

- 政府113年度補助私大學生學費每年3.5萬，規劃加碼前50%學生優惠措施，把握翻轉公私立差距的契機。
- 善用政府解決護理師人才荒政策，形塑健康照護大學對社會的重要性。
- 推動USR計畫及ESG永續報告書，增加學校社會影響力。

重要發展特色(二)

◆ 提升產業研發的特色

- 持續確保護理領域研究領先地位，規劃擴大生技領域研究量能，並提升產業鏈結，才能強化學校競爭體質。

◆ 國際接軌的特色

- 配合長庚醫院南向發展，提升國際能見度，實踐聲譽卓著、亞洲領先的願景，規劃成立國際處。

◆ 創造學校品牌的特色

- 品牌是無形資產，優質品牌=學校聲望=社會影響力，打造健康照護品牌，確保學校永續發展

◆ 一流大學專案計畫

- 董事會將自海外信託資金於112-116學年度，分5年合計捐贈**3,400萬美元**，執行重點：1. 獎助學金、2. 研究中心設立與補助、3. 校舍整建及設備更新。

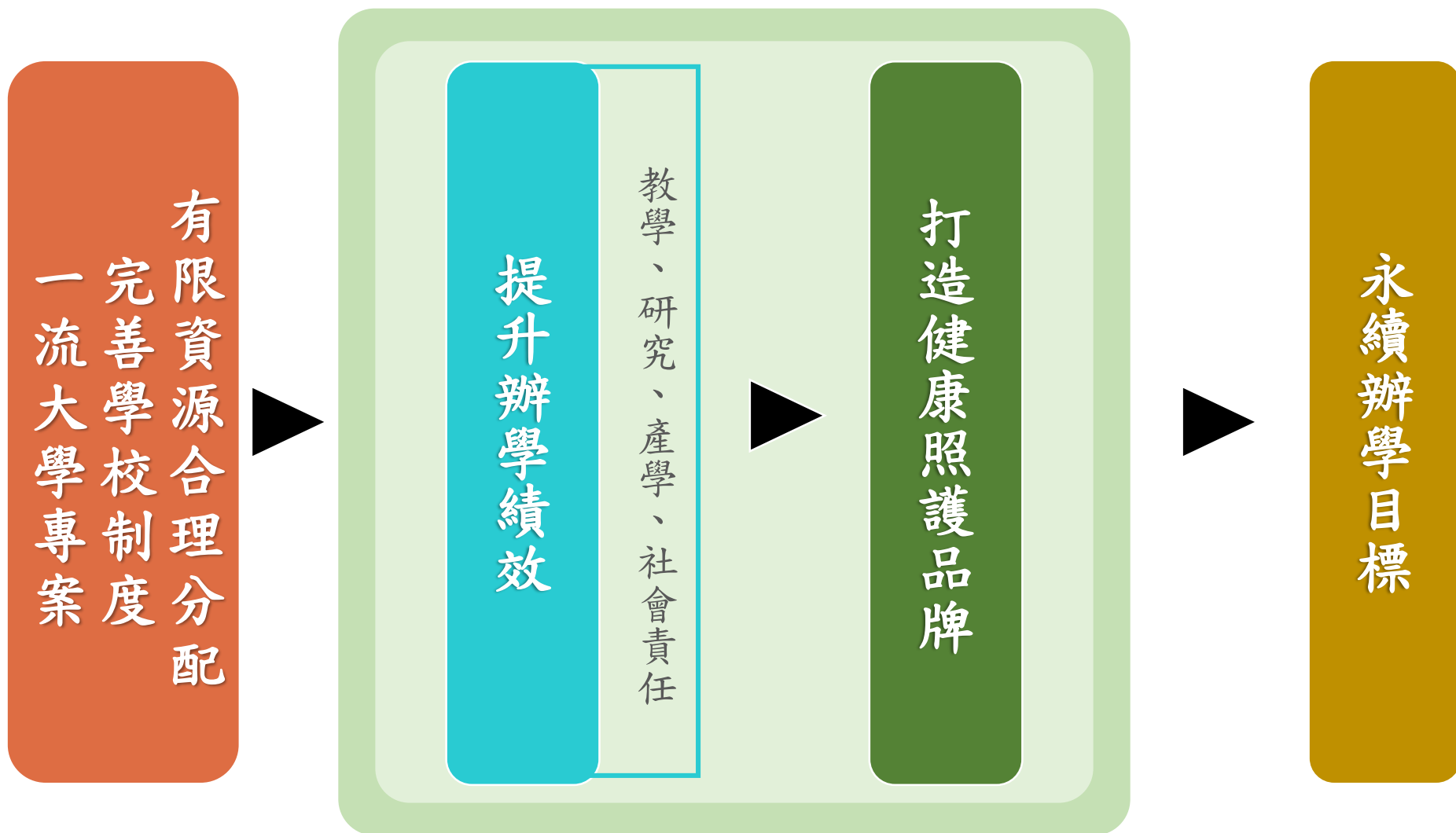
◆ 完善學校制度

- 學校制度為辦學方向之指引，為符合學校發展需要，必需與時俱進修訂。(專任助理聘任、教師評鑑、基本授課時數、彈性薪資等)

◆ 有限資源做合理分配

- 以開源節流為目標，將學校預算、獎補助款、高教深耕款等統籌進行合理分配。

具體執行策略(二)





感謝聆聽
敬請指教